

**UCHWAŁA Nr IX/87/19  
RADY POWIATU BRZESKIEGO**

**z dnia 30 października 2019r.**

**w sprawie przyjęcia Programu Naprawczego Brzeskiego Centrum Medycznego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Brzegu**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (tekst jedn.: Dz. U. z 2019r. poz. 511) w zw. z art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (tekst jedn.: Dz. U. z 2018r. poz. 2190; zm.: poz. 1629 i poz. 2219 oraz z 2019r. poz. 492, poz. 730 i poz. 959) Rada Powiatu Brzeskiego uchwala, co następuje:

**§ 1.**

Zatwierdza się Program Naprawczy Brzeskiego Centrum Medycznego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Brzegu, który stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 2.**

Uchyla się uchwałę Nr XLIV/350/18 Rady Powiatu Brzeskiego z dnia 25 października 2018r. w sprawie: zatwierdzenia Programu Naprawczego Brzeskiego Centrum Medycznego w Brzegu.

**§ 3.**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY RADY

  
[Signature]



**BRZESKIE CENTRUM MEDYCZNE**  
samodzielny, publiczny zakład opieki zdrowotnej  
49-301 Brzeg, ul. Mossora 1  
Regon: 000313437, NIP: 747-157-19-41  
tel.: 77 444 66 66, 77 444 65 36  
fax: 77 416 22 18  
-70-



# **PROGRAM NAPRAWCZY BRZESKIEGO CENTRUM MEDYCZNEGO**

( wersja 2 )

na podstawie

## **RAPORTU O SYTUACJI EKONOMICZNO- FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ BRZESKIEGO CENTRUM MEDYCZNEGO ZA ROK 2018**

**DYREKTOR**  
Brzeskiego Centrum Medycznego  
w Brzegu  
*mgr inż. Kamil Dybizbański*

Brzeg, październik 2019r.

Podstawa prawna: art. 59 ust. 4 ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011r. (tj. Dz.U. 2018 poz. 2190)

## Spis treści

Wybrane informacje o podmiocie leczniczym .....	3
Opis Brzeskiego Centrum Medycznego za 2018r. ....	3
Zakres działalności jednostki.....	3
Zestawienie kontraktów i ugód za 2018r. ....	4
Wykonanie umów z OONFZ za 2018r. ....	5
Położenie geograficzne Szpitala .....	6
Wykonanie programu naprawczego za rok 2018.....	7
Sytuacja ekonomiczna jednostki.....	8
Za rok 2018 .....	8
Analiza wskaźników finansowych.....	11
Bieżąca .....	14
Plan naprawczy .....	14
Outsourcing usług medycznych.....	14
Likwidacja Oddziału psychiatrycznego dla dorosłych – rozwinięcie łóżek Rehabilitacji neurologicznej .....	16
Utworzenie Oddziału Medycyny Paliatywnej.....	18
Likwidacja Nocnej i Świątecznej Opieki Medycznej w Grodkowie.....	19
Optymalizacja zatrudnienia .....	20
Zwiększenie nacisku na wykonanie umowy z Opolskim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia w zakresach nielimitowanych .....	21
Prognoza finansowa na okres wdrażania programu naprawczego.....	22
Podsumowanie.....	27

## Wybrane informacje o podmiocie leczniczym

1. Firma: Brzeskie Centrum Medyczne
2. Siedziba: Brzeg
3. Adres: ul. Sergiusza Mossora 1, 49-301 Brzeg
4. Nr telefonu, faksu oraz poczty elektronicznej: 77 444 66 66, 77 416 22 18, sekretariat@bcnbrzeg.pl
5. Numer identyfikacyjny REGON: 00031343700000
6. Numer identyfikacji podatkowej NIP: 747-157-19-41
7. Numer w krajowym rejestrze sądowym: 0000012396
8. Organ rejestrowy, data wpisu i numer w rejestrze podmiotów wykonujących działalność leczniczą: Wojewoda Opolski, 000000009440

## Opis Brzeskiego Centrum Medycznego za 2018r.

### Zakres działalności jednostki

Zakres działalności jednostki obrazuje zestawienie z rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Opolskiego. Zestawienie zawiera 43 pozycje przedstawiając dość szeroki jak na szpital powiatowy wachlarz rodzajów świadczeń zdrowotnych.

Tabela 1 Wykaz komórek organizacyjnych BCM udzielających świadczenia medyczne

Lp.	Nazwa komórki	Data rozpoczęcia działalności
1	Oddział Dzienny Psychiatryczny	1993-10-01
2	Oddział Chorób Wewnętrznych	1966-07-01
3	Oddział Dziecięcy	1966-07-01
4	Oddział Noworodków	1966-07-01
5	Oddział Ginekologiczno-Położniczy	1966-07-01
6	Oddział Chirurgii Ogólnej	1966-07-01
7	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	1966-07-01
8	Oddział Otolaryngologiczny	1966-07-01
9	Oddział Psychiatryczny	1966-07-01
10	Izba Przyjęć Szpitala	1992-11-25
11	Blok Operacyjny	1966-07-01
12	Apteka Zakładowa	1966-07-01
13	Dział Rehabilitacji Leczniczej	1966-07-01
14	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	1966-07-01
15	Oddział Rehabilitacji Neurologicznej	2006-09-25
16	Oddział Dzienny Rehabilitacyjny	2008-05-07
17	Szpitalny Oddział Ratunkowy	2010-01-01
18	Zespół Transportu Sanitarnego	2012-01-01
19	Poradnia Medycyny Sportowej	2012-03-30
20	Szkoła Rodzenia	2001-01-01
21	Poradnia Chirurgii Ogólnej	2000-01-01
		1966-07-01

22	Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	1966-07-01
23	Poradnia Urologiczna	2000-08-15
24	Poradnia Kardiologiczna	2006-09-27
25	Poradnia Ginekologiczno - Położnicza	2006-09-25
26	Gabinet Diagnostyczno - Zabiegowy	2011-11-28
27	Poradnia Endokrynologiczna	2014-12-01
28	Poradnia Onkologiczna	2017-02-06
29	Zespół Leczenia Środowiskowego	2017-07-01
30	PORADNIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ	2017-10-01
31	PORADNIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ	2017-10-01
32	PORADNIA CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ	2018-06-20
33	Zespół rehabilitacji domowej	2018-09-01
34	Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej	1966-07-01
35	Pracownia RTG	1966-07-01
36	Pracownia USG	1993-01-08
37	Pracownia Endoskopowa	1996-10-01
38	Pracownia tomografii komputerowej	2019-08-01
39	Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	2001-01-01
40	Zakład Opiekuńczo-Lecznicy Psychiatryczny	2008-02-27
41	Zespół wyjazdowy ratownictwa medycznego specjalistyczny Brzeg	2019-04-01
42	Zespół wyjazdowy ratownictwa medycznego podstawowy Brzeg	2019-04-01
43	Zespół wyjazdowy ratownictwa medycznego podstawowy Grodków	2019-04-01

Zestawienie kontraktów i ugód za 2018r.

Tabela 2 Zestawienie kontraktów i ugód za 2018r.

Lp.	Kod umowy	Nazwa rodzaju świadczenia	Kwota
1	08R/10006/05/REH/18/1	Rehabilitacja lecznicza	300 450,15 zł
2	08R/10006/04/PSY/2018	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	1 211 721,85 zł
3	08R/10006/05/REH/18/1/U	Rehabilitacja lecznicza	3 530,56 zł
4	08R/10006/04/PSY/2018/U	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	45 629,10 zł
5	08R/10006/10/PRO/2018	Profilaktyczne programy zdrowotne	- zł
6	08R/10006/14/SPO/2018	Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze	761 015,00 zł
7	08R/10006/03/01/SZP/2018	Leczenie szpitalne	706 624,36 zł
8	08R/10006/04/PSY/18/1	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	1 401 663,59 zł
9	08R/10006/14/SPO/18/1	Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze	858 438,24 zł
10	08R/10006/02/01/AOS/2018	Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	58 809,23 zł
11	08R/10006/03/08/PSZ/2018	Leczenie szpitalne	33 846 807,16 zł
		Razem	39 194 689,24 zł

Najwyższa kwota wartość zobowiązania OONFZ względem BCM wynika z umowy dotyczącej leczenia szpitalnego, która to umowa gwarantuje finansowanie w rama sieci podstawowego zabezpieczenia szpitalnego. Negatywnym aspektem tej umowy jest fakt, iż świadczenia finansowane w niej są w ramach ryczału. Z jednej strony daje to rękojmię stałości środków przekazywanych comiesięcznie jednostce, z drugiej strony powoduje, że wszelkie nadwykonania wartości świadczeń w ramach niej wykonanych są mało prawdopodobne do uzyskania. Kolejnym niebezpieczeństwem związanym z tą formą finansowania jest niebezpieczeństwo utraty części środków w przypadku niewykonania kontraktu poniżej 98%. W związku z tym, iż NFZ jest głównym płatnikiem dla jednostki utrata środków z niego pozyskanych stanowi realną groźbę dla finansów szpitala.

Należy również wskazać, że znaczna część tych środków, w wysokości 3 214 317,24zł, przeznaczona była nie na udzielanie świadczeń zdrowotnych, a na dodatki dla personelu zagwarantowane w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 31 sierpnia 2018 roku w sprawie zmiany rozporządzenia zmieniającego rozporządzenie w sprawie ogólnych warunków umów oraz ustawie z dnia 5 lipca 2018 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. poz. 1532). W związku z czym szpital był tylko podmiotem przekazującym te środki dla zatrudnionego personelu.

### Wykonanie umów z OONFZ za 2018r.

Tabela 3 Wykonanie umów z OONFZ za 2018r.

Nazwa produktu	Realizacja
BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - GASTROSKOPIA	101%
BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - KOLONOSKOPIA	100%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	0%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII-DIAGNOSTYKA POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	0%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	0%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII-DIAGNOSTYKA POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	0%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	0%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ-DIAGNOSTYKA POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	0%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE UROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	0%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE UROLOGII-DIAGNOSTYKA POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	0%
NEONATOLOGIA - HOSPITALIZACJA	109%
NEONATOLOGIA - HOSPITALIZACJA - N20, N24, N25	100%
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSPITALIZACJA - N01, N20	100%
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSPITALIZACJA - PAKIET ONKOLOGICZNY	0%
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSPITALIZACJA - ŚWIADCZENIA POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	0%
CHIRURGIA OGÓLNA - HOSPITALIZACJA - PAKIET ONKOLOGICZNY	0%

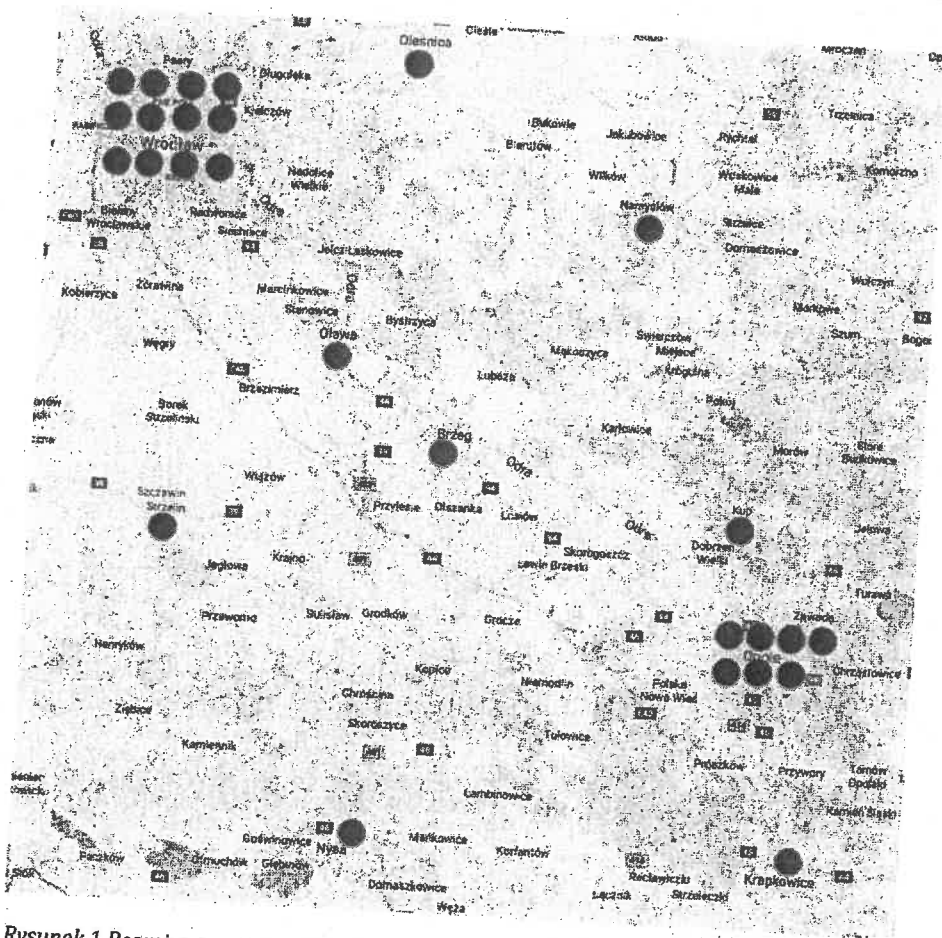
CHIRURGIA OGÓLNA - HOSPITALIZACJA - ŚWIADCZENIA POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	0%
ORTOPEDIA I TRAUMATOLOGIA NARZĄDU RUCHU - HOSPITALIZACJA - ŚWIADCZENIA ENDOPROTEZOPLASTYKI STAWU BIODROWEGO LUB KOLANOWEGO (ŚWIADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNIEM W PSZ)	100%
REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W OŚRODKU/ ODDZIALE DZIENNYM	107%
REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W OŚRODKU/ODDZIALE DZIENNYM DLA OSÓB O ZNACZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI	118%
REHABILITACJA NEUROLOGICZNA	104%
REHABILITACJA NEUROLOGICZNA DLA OSÓB O ZNACZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI	100%

Wykonanie w ramach ryczału wyniosło 98,6 co jest wartością optymalną pod względem kosztów jednak stanowi niebezpieczeństwo w przypadku zakwestionowania części rozliczonych świadczeń co mogłoby doprowadzić do spadku wskaźnika poniżej 98% a co za tym idzie utraty części kontraktu w roku kolejnym.

#### Położenie geograficzne Szpitala

Brzeskie Centrum Medyczne położone jest w dogodnym miejscu. Znajduje się na styku dwóch województw opolskiego i dolnośląskiego oraz w niedużej odległości od województwa wielkopolskiego co daje możliwości pozyskiwania zarówno pacjentów jak i kadry medycznej z dużego obszaru. Dodatkowo stosunkowo nieduży czas dojazdu (do godziny) do dwóch miast wojewódzkich zwiększa te możliwości. Niekorzystnym czynnikiem jest zagęszczenie szpitali które zakwalifikowały się do sieci. Powoduje znaczną mniejszą podaż na rynku pracy a co za tym idzie wyższe koszty pracy.





Rysunek 1 Rozmieszczenie geograficzne szpitali w PSZ

## Wykonanie programu naprawczego za rok 2018

Tabela 4 Wykaz działań w planie naprawczym 2018r.

Planowane działania restrukturyzacyjne	Zaawansowanie wykonania
Działania w obszarze infrastrukturalnym	-
Nieruchomości	-
Kumulacja działalności w jednym kompleksie	niezrealizowane
Zbicie zbędnych terenów wokół BCM	niezrealizowane
Budowa bloku operacyjnego	w trakcie odbioru
Zapotrzebowanie energetyczne - termomodernizacja	niezrealizowane
Struktura teleinformatyczna	niezrealizowane
Działania w obszarze produktowo - usługowym	-
Komercyjna opieka pohospitalizacyjna	niezrealizowane
Ratownictwo Medyczne	zrealizowane
Pracownia Tomografii Komputerowej	zrealizowane

Działania w obszarze kadrowym	niezrealizowane
Działania w obszarze zarządczym	niezrealizowane
Działania w obszarze finansowym	niezrealizowane
Działania w obszarze organizacyjnym	niezrealizowane

Większość działań restrukturyzacyjnych nie została zrealizowana lub ich realizacja nie przyniosła widocznego efektu ekonomicznego.

## Sytuacja ekonomiczna jednostki

Za rok 2018

Tabela 5 Analiza dynamiki kosztów

Koszty wg rodzajów	2015	2016	2017	2018	dynamika 2017-2018
Koszty rodzajowe ogółem	35 297 731,45	35 965 860,47	40 148 016,08	45 266 133,26	112,75%
w tym:					
materiały i energia	7 196 715,46	7 022 245,76	7 299 694,35	7 272 817,68	99,63%
z tego:					
leki	2 265 928,50	2 113 426,88	2 177 588,41	2 062 265,25	94,70%
krew i osocze	368 132,10	367 979,40	320 202,80	324 321,00	101,29%
tlen	59 772,76	47 676,42	44 590,26	37 700,92	84,55%
materiały do badań diagnostycznych	665 991,01	608 202,86	602 833,71	634 437,18	105,24%
materiały medyczne	2 073 506,38	2 221 358,30	2 612 441,35	2 559 206,00	97,96%
bielizna i pościel	8 129,05	6 504,99	5 248,81	2 884,88	54,96%
środki żywności	3 173,95	1 461,72	2 015,36	0,00	0,00%
paliwo	49 432,66	42 401,98	49 412,40	55 162,20	111,64%
środki czystości	346 215,68	250 086,15	179 837,48	205 236,39	114,12%
materiały biurowe i druki	108 220,79	122 526,32	125 763,36	138 437,76	110,08%
materiały do konserwacji i remontów	65 991,79	96 351,20	93 452,78	88 862,37	95,09%
energia elektryczna	286 676,64	304 865,54	284 230,71	444 589,87	156,42%
energia cieplna	420 158,87	396 275,84	448 024,27	437 385,63	97,63%
woda	165 337,09	171 530,07	202 396,55	215 819,67	106,63%
gaz	111 842,60	83 399,14	84 250,22	39 475,39	46,85%
pozostałe materiały	53 884,94	53 358,79	42 646,04	27 033,17	63,39%
pieluchomajtki	144 320,65	134 840,16	24 759,84	0,00	0,00%
usługi obce	10 006 300,47	10 175 371,74	11 969 034,81	14 006 245,63	117,02%
z tego:					

Program Naprawczy Bizneskiego Centrum Medycznego

remonty	548 063,36	103 051,87	22 441,01	239 383,17	1066,72%
procedury medyczne	702 705,76	718 583,69	937 865,67	935 652,50	99,76%
konserwacja i naprawa sprzętu	382 423,70	345 810,67	310 344,15	341 505,18	110,04%
łącznie	41 638,26	34 767,70	40 570,77	37 783,81	93,13%
dozór mienia	57 587,61	20 664,00	0	0	-
dzierżawy	93 292,21	77 497,83	78 300,43	107 586,64	137,40%
usługi pocztowe	15 755,57	18 127,36	20 576,32	21 255,19	103,30%
transport	90 188,47	117 863,92	124 029,94	111 473,74	89,88%
wywóz nieczyst. i utyl. odpadów	142 422,30	136 257,05	170 972,07	221 200,41	129,38%
provizje bankowe	0	0	0	0	-
usługi pralnicze	245 061,60	230 481,00	279 742,69	291 052,44	104,04%
usługi żywieniowe	619 773,77	672 653,42	695 134,68	836 723,83	120,37%
pozostałe usługi	302 147,76	366 153,03	518 896,98	503 963,95	97,12%
kontrakty	6 765 240,10	7 333 460,20	8 770 160,10	10 358 664,77	118,11%
podatki i opłaty od nieruchomości	146 560,52	152 415,27	157 279,66	129 475,07	82,32%
opłaty skarbowe	1 273,52	3 861,27	19 850,66	6 192,07	31,19%
składki na PFRON	0	0	0	0	-
wynagrodzenia	13 799 740,96	14 482 121,55	15 689 903,63	18 379 319,00	117,14%
z tego:					
wynagrodzenia (zas., funkc.staż.)	13 164 197,02	13 448 358,46	14 357 093,81	16 218 707,76	112,97%
umowy zlecenia i o dzieło	635 543,94	1 033 763,09	1 332 809,82	2 160 611,24	162,11%
świadczenia na rzecz pracowników	2 941 337,00	3 007 821,46	3 437 233,28	3 792 695,82	110,34%
z tego:					
składki na ubezpieczenia społeczne	2 435 663,68	2 537 043,75	2 787 887,67	3 178 848,23	114,02%
wydatki na bhp	6 327,02	6 555,57	9 154,79	10 129,53	110,65%
odzież ochronna i robocza	15 027,45	13 557,14	15 195,28	24 894,51	163,83%
szkolenia pracowników	41 840,47	18 883,77	144 172,27	113 115,75	78,46%
zakładowy fundusz świadczeń socjalnych	424 844,38	413 301,23	450 204,51	442 970,80	98,39%
badania pracownicze	17 634,00	18 480,00	30 618,76	22 737,00	74,26%
amortyzacja	888 289,11	836 177,46	1 303 444,49	1 399 434,51	107,36%
z tego:					
środki trwałe	883 246,26	824 433,62	1 280 396,91	1 374 808,59	107,37%

wartości niematerialne i prawne	5 042,85	11 743,84	23 047,58	24 625,92	106,85%
pozostałe koszty rodzajowe	318 787,93	289 707,23	291 425,86	286 145,55	98,19%
z tego:					
ubezpieczenia majątkowe	69 344,45	81 135,53	71 472,00	58 899,52	82,41%
ubezpieczenie od OC	234 006,36	188 732,12	182 663,69	191 031,64	104,58%
podróże służbowe	15 437,12	19 839,58	23 257,10	20 400,17	87,72%
Pozostałe koszty operacyjne i finansowe	2015	2016	2017	2018	
z tego:					
pozostałe koszty operacyjne	82 936,37	53 845,04	26 112,63	88 479,41	338,84%
koszty finansowe	245 642,81	236 950,51	297 108,47	332 805,00	112,01%
razem	328 579,18	290 795,55	323 221,10	421 284,41	130,34%
KOSZTY OGÓŁEM	35 626 310,63	36 256 656,02	40 471 237,18	45 687 417,67	112,89%

Najwyższą dynamikę wzrostu kosztów możemy zaobserwować w pozycjach związanych z kosztami pracy tj. kontrakty, wynagrodzenia oraz składki na ubezpieczenia społeczne będące pochodnymi od wzrostu wynagrodzeń. Wzrost kosztów pracy ma bezpośredni związek z brakiem podaży lekarzy, pielęgniarek i ratowników oraz ich roszczeniami płacowymi, które to spowodowały wprowadzenie dodatków wynikających z Rozporządzeń Ministra Zdrowia o stałym corocznym wzroście wynagrodzeń najpierw pielęgniarek o 400 zł do kwoty 1600 zł podwyżki, następnie ratowników o 400 z do kwoty 1200 zł podwyżki, lekarzy do kwoty 6750 zł płacy zasadniczej. Ponadto od dnia 1 lipca 2017 roku zobligowani ustawą z dnia 8 czerwca 2017r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych zmuszeni zostaliśmy do dokonywania corocznie podwyżki wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w ramach umowy o pracę. Aktualnie koszty wynagrodzeń stanowią 70% ogólnych kosztów działalności BCM.

#### Koszty i struktura wynagrodzeń w BCM w latach 2016-2018

Wyszczególnienie	2016r.	2017r.	2018r.
<b>Koszty wynagrodzeń</b>	<b>24 352 625,50</b>	<b>27 247 951,40</b>	<b>31 905 032,00</b>
wynagrodzenia ze stosunku pracy	13 448 358,46	14 357 093,81	16 218 707,76
umowy zlecenia	1 033 763,09	1 332 809,82	2 148 811,24
kontrakty	7 333 460,20	8 770 160,10	10 358 664,77
składka ZUS	2 537 043,75	2 787 887,67	3 178 848,23

udział kosztów wynagrodzeń w kosztach ogółem	67%	67%	70%
udział kosztów wynagrodzeń w przychodach z NFZ	77%	78%	82%

### Analiza wskaźników finansowych

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2018 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2018r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 13 punktów co stanowi 19 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i o świadczy niskim poziomie stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej spzoz. Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiąganie zysku.

**ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ** za rok 2018

Wskaźnik	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-6,43%	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-5,67%	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-12,54%	0
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0
<b>II. WSKAŹNIKI PLYNNOSCI</b>					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,42	0
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,37	0
<b>RAZEM WSKAŹNIKI PLYNNOSCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	0
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	38	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	58	7
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	40	Uzyskane pkt.	10
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	64%	3
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	4,18	0
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	3
<b>SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW</b>					<b>13</b>



**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2018 rok**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-6,43%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-5,67%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-12,54%	0
I. Razem			0
II. WSKAŹNIKI PLYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,42	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,37	0
II. Razem			0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	38	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	58	7
III. Razem			10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	64%	3
	Wskaźnik wypłacalności	4,18	0
IV. Razem			3
Łączna wartość punktów			13

Bieżąca

## **Plan naprawczy**

### Outsourcing usług medycznych

Wyniesienie (outsourcing) części usług z profilu działalności Szpitala do firm zewnętrznych powinno spowodować obniżenie kosztów działalności poprzez obniżenie przede wszystkim kosztów osobowych w komórkach zakładu do tej pory zajmujących się wskazaną działalnością. Kolejną zaletą powyższego posunięcia będzie obniżenie kosztów związanych z zakupem materiałów, będącego w tej sytuacji kosztem przyjmującego zamówienie. W związku z powyższym trwają prace zmierzające do ogłoszenia przetargu na: badania bakteriologiczne.

Spodziewane wartości szacunkowe oszczędności dla powyższych świadczeń to odpowiednio 210 tys. w ujęciu rocznym. Są to dane szacunkowe na podstawie wyników przetargów organizowanych w innych szpitalach.

Należy zauważyć, że działalność w tym zakresie jest już bardzo rzadko we własnym zakresie przez szpitale powiatowe. Na terenie województwa opolskiego tylko dwa podmioty prowadzą własne laboratoria. Jednocześnie pomieszczenia zwolnione w związku z wyniesieniem usług zostaną przeznaczone na izbę przyjęć co pozytywnie wpłynie na jakości udzielanych świadczeń i obsługę pacjentów oczekujących na przyjęcie do oddziałów BCM.



Brzeskie Centrum Medyczne  
 Brzeg Mossora 1  
**OSRODEK POWSTAWANIA KOSZTÓW**  
 Identyfikator: 500-01-23  
 Nazwa: Bakteriologia  
 Status: Z-Zadaniowy  
 Analiza wykonana w dniu: 06.09.2019  
 Dla miesiąca: Styczeń, Luty, Marzec, Kwiecień, Maj, Czerwiec, Lipiec, Sierpień,  
 Rok: Wrzesień, Październik, Listopad, Grudzień  
 2018  
 Analizę wykonał: JPARMA#  
 Tytuł: Źródła Kosztów Pośrednich

Kod	Koszty szczegółowe	Koszty Bezpośrednie
000001	Amortyzacja ST KUP	
000002	Amortyzacja ST NKUP	
000201	Amortyzacja St 50-3500 KUP	
012114	Środki czystości	
012115	Materiały biurowe- druki	
012331	Leki	
012333	Mater.do badań diagnostycznych	
012336	Sprzęt medyczny jednorazowy	
012441	Energia elektryczna	
012442	Energia ciepła	
012443	Woda	
012444	Gaz	
022711	Usługi Remontowe	
022712	Konserwacja i naprawa sprzętu	
022713	Przeglądy sprzętu medycznego	
022821	Procedury medyczne- pozostałe	
023031	Usługi łączności	
023033	Usługi Najmu dzierżawy, leasingu	
023034	Usługi pocztowe, kurierskie	
023037	Wywóz nieczystości i utylizacja odpadów	
023038	Usługi pralnicze	
023040	Pozostałe usługi	
023042	Kontrakty pielęgniarstwa	
034821	Podatek od nieruchomości	
035151	Opłaty sądowe, skarbowe oraz urzędowe	
041011	Wynagrodzenia ze stosunku pracy	
050211	Świadc. związ.z BHP	
050212	Odzież ochronna i robocza	
050213	Pozostałe świadczenia na rzecz pracow.	
051121	Składki z tyt.ubezsp.spół.	
051231	Składki na Fundusz Pracy	
053041	Szkolenia pracowników	
054451	Odpisy na ZFSS	
094131	Koszty krajowych podróży służbowych	
094351	Ubezpieczenia majątkowe	
Razem		

Symbol OPK	Nazwa OPK	Koszty Pośrednie Etap I-IV
530-01-01	Apteka	
530-01-05	Pralnia	
530-01-06	Obsługa	
530-01-08	Grupa Sprzątająca	
530-01-10	Grupa Transportowa	
Suma		

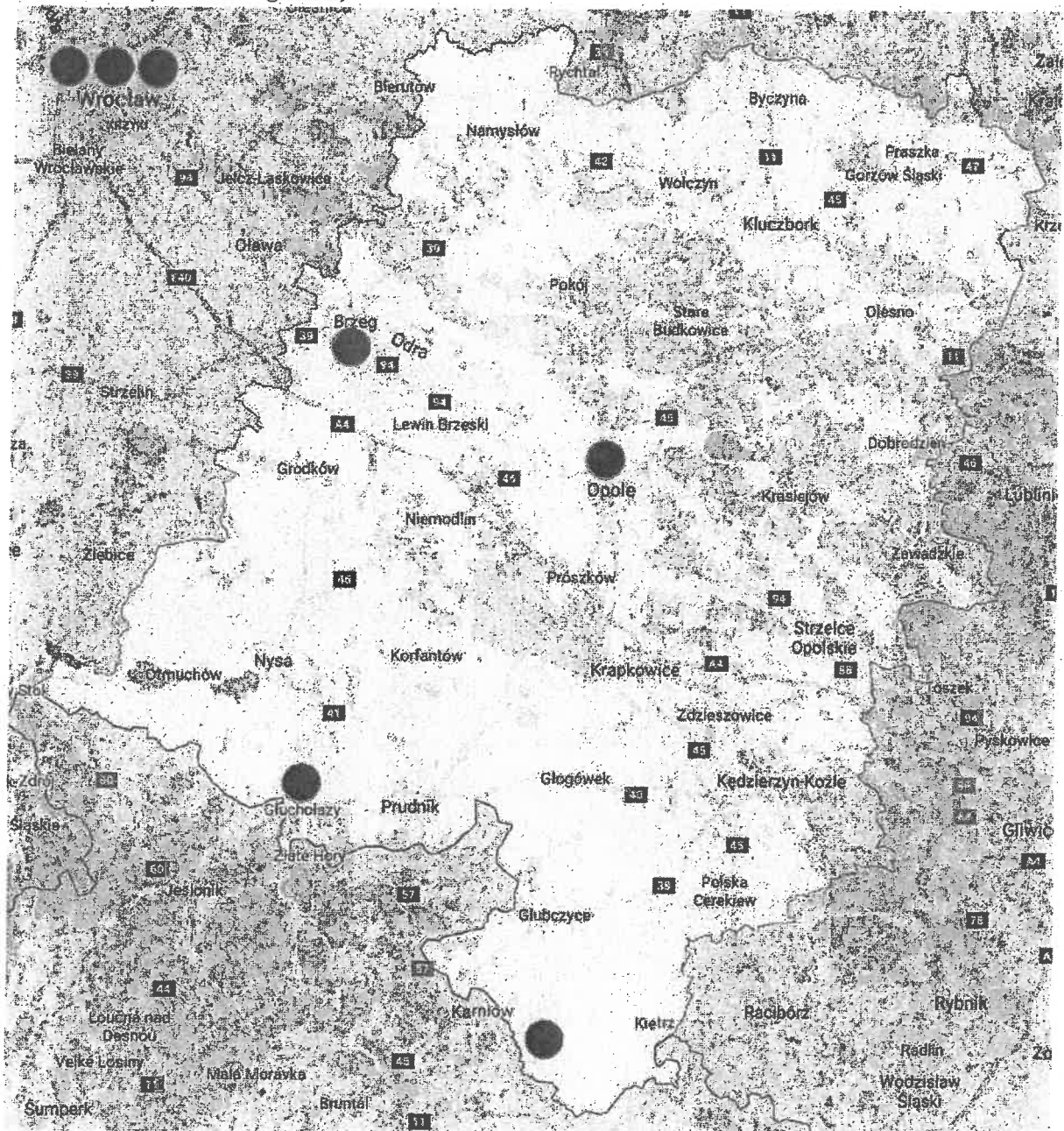
  

Koszty Bezpośrednie	387 902,95
Koszty Pośrednie	5 437,00
Koszty Całkowite	394 340,59
Koszty Procedur(3,4)	8,05
Koszty Zarządu	0,00
Koszty Sprzedaży Ogółem	394 348,64

Rysunek 2 Karta rentowności Bakteriologii

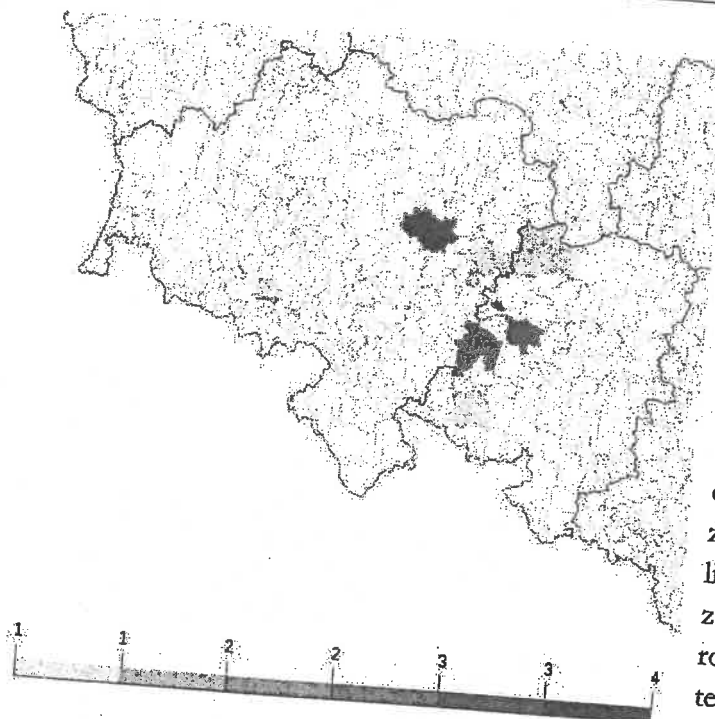
Powyższa karta ukazuje roczne koszty prowadzenia badań bakteriologicznych przez jednostkę. Obniżenie tej wartości przyczyni się także do obniżenia kosztów pośrednich innych komórek zakładu co pozytywnie wpłynie na ich rentowność.

Likwidacja Oddziału psychiatrycznego dla dorosłych – rozwinięcie łóżek Rehabilitacji neurologicznej



*Rysunek 3 Rozmieszczenie geograficzne oddziałów psychiatrycznych dla dorosłych*

Oddział psychiatryczny Brzeskiego Centrum Medycznego zabezpiecza ten rodzaj świadczeń dla mieszkańców z bardzo dużego obszaru, obejmującego nie tylko północną część województwa opolskiego, ale także województwa przyległe.

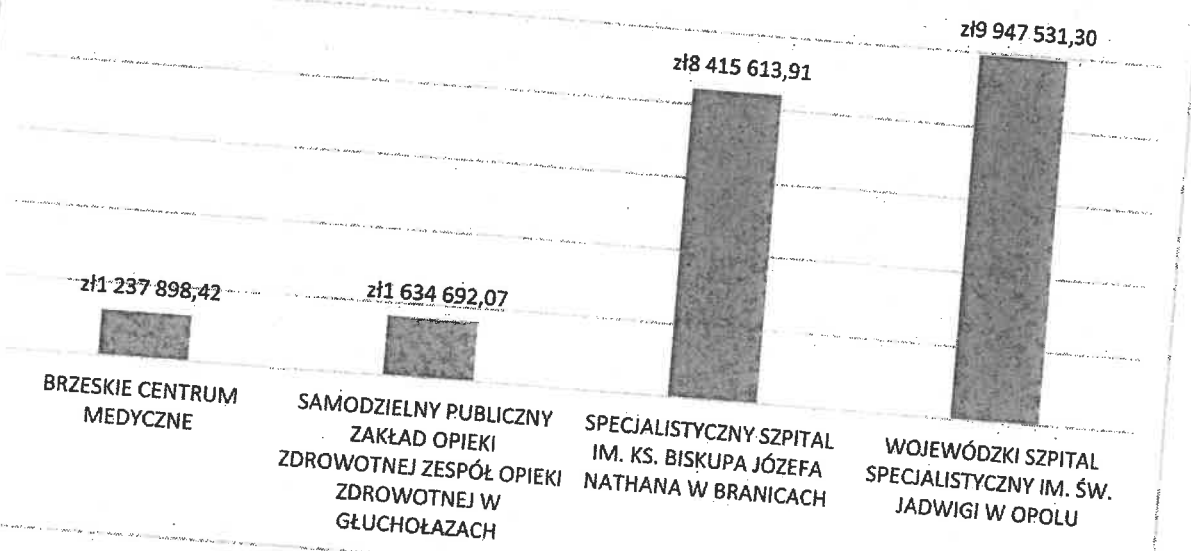


Rysunek 4 Rozmieszczenie geograficzne miejsca zamieszkania pacjentów

Mimo to wycena tych świadczeń odbiega znacząco od kosztów ponoszonych przez jednostkę w celu ich realizacji. BCM czynił starania o dofinansowanie świadczeń przez samorządy województwa, które nie posiadają tego rodzaju świadczeń we własnych podmiotach leczniczych jednak uzyskaliśmy jedynie negatywne odpowiedzi. W związku z powyższym oraz z uwagi na niski odsetek pacjentów z powiatu brzeskiego przewiduje się likwidację tej działalności. Oszczędność z takiego ruchu szacuje się na 225 tys. rocznie. Jednocześnie na uzyskanej w ten sposób przestrzeni w budynku przy ulicy Nysańskiej planuje się rozwinięcie dodatkowej liczby łóżek rehabilitacji neurologicznej. Pozwoli to na zmniejszenie kolejki pacjentów

oczekujących na te świadczenia. Podkreślić także należy, że świadczenia rehabilitacji neurologicznej powinny być udzielone jak najszybciej ponieważ, jest to bardzo istotne dla wyniku rehabilitacji. Dodatkowym atutem jest fakt, iż nadwykonania w tych świadczeniach są finansowane przez NFZ w pierwszej kolejności co gwarantuje duże prawdopodobieństwo zapłaty za nie. Szacuje się, że zwiększenie liczby łóżek o 4 pozwoli na poprawę wyniku finansowego oddziału o 292 203,64zł i tym samym zbilansowanie powyższej działalności.

### ŚWIADCZENIA PSYCHIATRYCZNE DLA DOROSŁYCH



*Rysunek 5 Wysokość kontraktu z NFZ na świadczenia psychiatryczne dla dorosłych w podmiotach leczniczych województwa opolskiego*

Powyższy wykres obrazuje wysokość kontraktu na świadczenia psychiatryczne dla dorosłych w województwie opolskim. Należy zauważyć, że Brzeskie Centrum Medyczne posiada kontrakt o najniższej wartości mimo, że zabezpiecza całą północną część województwa. Ilość środków przekazanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia w części południowej jest znacznie większa mimo, że występują tam dwa podmioty świadczące ten zakres usług medycznych.

### Utworzenie Oddziału Medycyny Paliatywnej

Za utworzeniem oddziału medycyny paliatywnej/Hospicjum stacjonarnym przemawia wiele czynników takich jak:

- **duże zapotrzebowanie na długoterminowe świadczenia medyczne**

Z uwagi na demograficzne starzenie się społeczeństwa zapotrzebowanie na świadczenia opiekuńcze, paliatywne i hospicyjne nieustannie rośnie. Trend ten na przestrzeni lat musi powodować wzrost finansowania świadczeń z tego zakresu przez NFZ. Utworzenie oddziału z tego zakresu pozwoli jednostce na skorzystanie z tego trendu.

- **odciążenia Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego Brzeskiego Centrum Medycznego – zmniejszenie kolejki pacjentów oczekujących na przyjęcie.**

Hospicjum stacjonarne może przejąć część pacjentów oczekujących do ZOL w części, w której jednostka chorobowa kwalifikuje do przyjęcia do oddziału.

*Tabela 6 Wykaz jednostek chorobowych kwalifikujących do opieki hospicyjnej*

1	Choroba wywołana przez ludzki wirus upośledzenia odporności (HIV)
2	Nowotwory
3	Następstwa zapalnych chorób ośrodkowego układu nerwowego
4	Układowe zaniki pierwotne zajmujące ośrodkowy układ nerwowy
5	Kardiomiopatia
6	Niewydolność oddechowa nieskwalifikowana gdzie indziej
7	Owrzodzenie odleżynowe

- **odciążenia Oddziału chorób wewnętrznych – skrócenie średniego czasu hospitalizacji**

Oddział chorób wewnętrznych boryka się z pacjentami których pobyt diagnostyczno-leczniczy dobiegł końca, a mimo to z przyczyn najczęściej socjalnych pozostają na oddziale. Część tych pacjentów mogłaby zostać przeniesiona do utworzonego oddziału medycyny paliatywnej.

- **dobra wycena procedur medycznych w oddziale**

Idąc za zapotrzebowanie społecznym wycena procedur medycznych w oddziale medycyny paliatywnej uległa podniesieniu w roku 2016 z około 220zł za osobodzień do prawie 370zł. Taka wycena powoduje większe zainteresowanie podmiotów leczniczych świadczeniami z tego zakresu ponieważ ich rentowność jest zazwyczaj dodatnia.

Szacuje się, że utworzenie 12 łóżkowego oddziału medycyny paliatywnej może przynieść zakładowi przychód w wysokości 1,5 mln rocznie, oraz poprawić wynik finansowy jednostki o 383 tys.

Likwidacja Nocnej i Świątecznej Opieki Medycznej w Grodkowie

POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSPITALIZACJA				
01.0000.162.16	ŚWIADCZENIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ UDZIELANE W WARUNKACH AMBULATORYJNYCH I W MIEJSCU ZAMIESZKANIA LUB POBYTU ŚWIADCZENIOBIORCY NA OBSZARZE ZABEZPIECZENIA POWYŻEJ 50 TYS. ŚWIADCZENIOBIORCÓW W ZAKRESIE UZUPEŁNIONYM	1	0,00	0,00
01.0000.162.14	ŚWIADCZENIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ UDZIELANE W WARUNKACH AMBULATORYJNYCH I W MIEJSCU ZAMIESZKANIA LUB POBYTU ŚWIADCZENIOBIORCY NA OBSZARZE ZABEZPIECZENIA POWYŻEJ 50 TYS. ŚWIADCZENIOBIORCÓW W ZAKRESIE UZUPEŁNIONYM - UE	1	12,00	129654,00
03.4000.030.02	CHOROBY WEWNĘTRZNE - HOSPITALIZACJA	1	11 580,00	11 580,00
03.0001.001.14	ŚWIADCZENIA W SZPITALNYM ODDZIALE RATUNKOWYM - UE	1	0,00	0,00
03.3900.008.03	ŚWIADCZENIA W SZPITALNYM ODDZIALE RATUNKOWYM	1	2 081 900,00	20 819,00
00.9999.006.02	KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z ROZP. ZMIENIAJĄCEGO ROZP. ZMIENIAJĄCE OWU - W SYSTEMIE PODSTAWOWEGO SZPITALNEGO ZABEZPIECZENIA ŚWIADCZEŃ OPIEKI ZDROWOTNEJ	1	365,00	4 560 382,00
02.1640.101.02	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W UROLOGII - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1640.001.02	1	933,90	443 933,11
01.0000.162.14	ŚWIADCZENIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ UDZIELANE W WARUNKACH AMBULATORYJNYCH I W MIEJSCU ZAMIESZKANIA LUB POBYTU ŚWIADCZENIOBIORCY NA OBSZARZE ZABEZPIECZENIA POWYŻEJ 50 TYS. ŚWIADCZENIOBIORCÓW W ZAKRESIE UZUPEŁNIONYM - UE	2	0,00	0,00
02.1500.101.02	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W CHIRURGII OGÓLNEJ - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1500.001.02	1	0,00	0,00
01.0000.162.16	ŚWIADCZENIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ UDZIELANE W WARUNKACH AMBULATORYJNYCH I W MIEJSCU ZAMIESZKANIA LUB POBYTU ŚWIADCZENIOBIORCY NA OBSZARZE ZABEZPIECZENIA POWYŻEJ 50 TYS. ŚWIADCZENIOBIORCÓW W ZAKRESIE UZUPEŁNIONYM	2	0,00	0,00
03.4450.240.02	POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSPITALIZACJA - N01, N20	1	987 631,00	987 631,00
03.4500.011.01	CHIRURGIA OGÓLNA - HOSPITALIZACJA - ŚWIADCZENIA POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	1	104 722,00	104 722,00

Po analizie umowy z NFZ na Podstawowy System Zabezpieczenia należy stwierdzić, że Fundusz finansuje jedno ze świadczeń w stopniu wysoce niewystarczającym. Koszty tego świadczenia BCM pokrywa w przeważającej większości ze środków własnych. Jest to Nocna i Świąteczna Opieka Medyczna w Grodkowie. Po przeanalizowaniu kontraktów innych podmiotów medycznych świadczących usługi w dwóch lokalizacjach można zauważyć, że płatnik wycenia tą usługę w dodatkowym punkcie na kwotę 6174zł miesięcznie. Tymczasem karta kosztów za 2018r. ujawnia, iż działalność tak kosztuje jednostkę 36 298,76zł miesięcznie i generuje koszty w wysokości 435 585,15zł rocznie.

Pomniejszając koszty i przychody o powyższe wartości należy stwierdzić, że zaprzestanie działalności poprawi wynik finansowy o 361 497,15zł rocznie.

Dodatkowo istnieją ogromne trudności w zapewnieniu prawidłowej obsługi pacjentów z uwagi na niewystarczające zasoby osobowe powodujące utrudnienia w dostępie do lekarza w wyznaczonych godzinach funkcjonowania opieki nocnej. Taki stan rzeczy powoduje negatywny odbiór jakości świadczonych usług i w przypadku kontynuowania działalności w takiej formie może narazić Szpital na kary finansowe nałożone przez Narodowy Fundusz Zdrowia za świadczenia nie zgodne z umową.

Brzeskie Centrum Medyczne

Brzeg Mossora 1

OŚRODEK POWSTAWANIA KOSZTÓW

Identyfikator: 500-01-44

Nazwa: Nocna i Świąteczna Grodków

Status: Z-Zadaniowy

Analiza wykonana w dniu: 05.09.2019

Dla miesiąca: Styczeń, Luty, Marzec, Kwiecień, Maj, Czerwiec, Lipiec, Sierpień, Wrzesień, Październik, Listopad, Grudzień

Rok: 2018

Analizę wykonał: JPARMA#

Tytuł: Źródła Kosztów Pośrednich

Kod	Koszty szczegółowe	Koszty Bezpośrednie			
000001	Amortyzacja ST KUP				
000002	Amortyzacja ST NKUP				
000101	Amortyzacja WNIP KUP				
000201	Amortyzacja St 50-3500 KUP				
012113	Paliwo				
012114	Środki czystości				
012115	Materiały biurowe- druki				
012117	Pozostałe materiały				
012331	Leki				
012336	Sprzęt medyczny jednorazowy				
023031	Usługi łączności				
023033	Usługi Najmu dzierżawy, leasingu				
023034	Usługi pocztowe, kurierskie				
023035	Usługi transportowe				
023040	Pozostałe usługi				
023041	Kontrakty lekarskie				
023042	Kontrakty pielęgniarstwa				
023043	Kontrakty -pielęgniarki podwyżka				
050211	Świadc. związ.z BHP				
094353	Ubezpieczenia komunikacyjne				
Razem					
Suma	Symbol OPK	Nazwa OPK	Koszty Pośrednie Etap I+II	Koszty Procedur	Narzut Zarządu
			0,00	0,00	0,00
		Koszty Bezpośrednie	435 585,15		
		Koszty Całkowite	435 585,15		
		Koszty Ogółem	435 585,15		
		Koszty Zarządu	0,00		
		Koszty Sprzedaży Ogółem	435 585,15		

Rysunek 6 Karta Kosztów Nocnej świątecznej opieki medycznej w Grodkowie

### Optymalizacja zatrudnienia

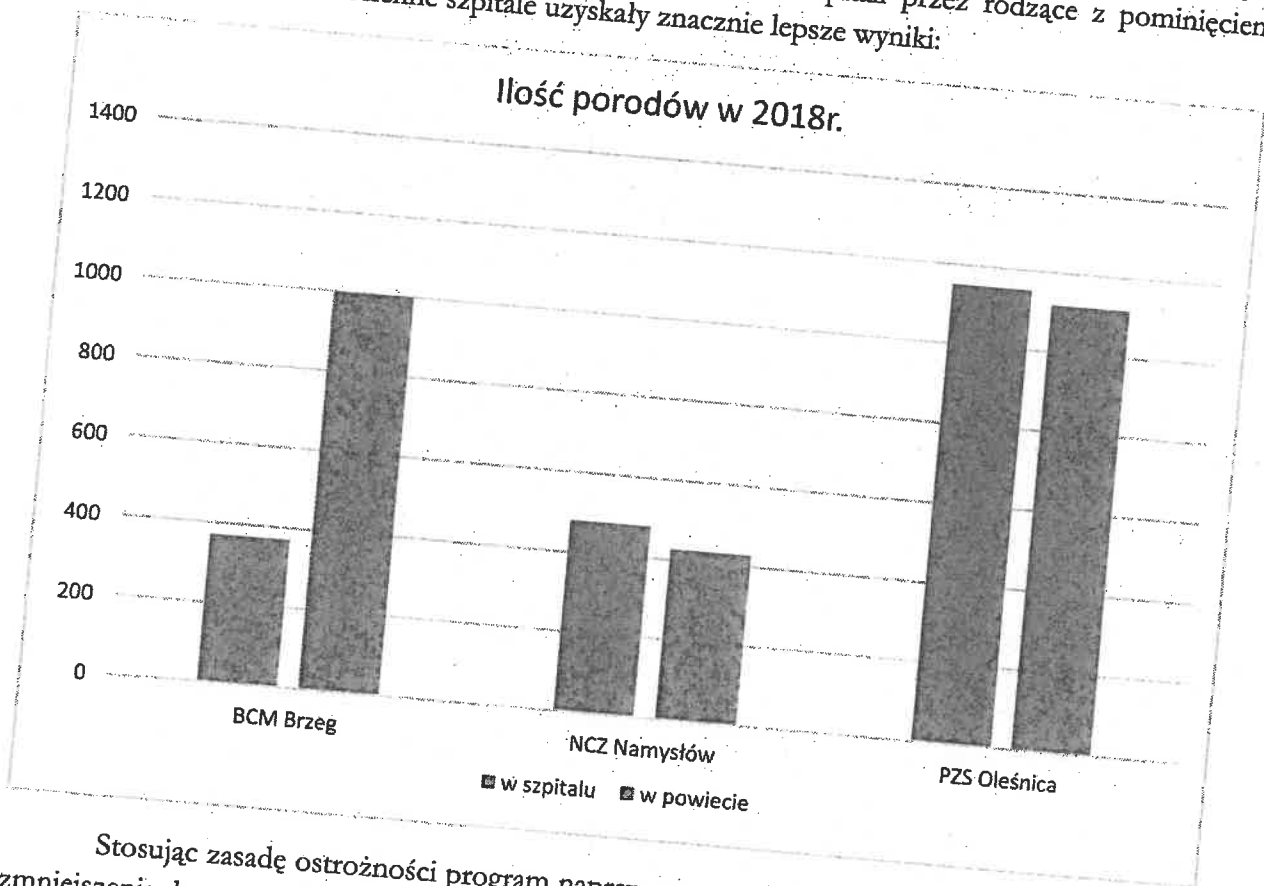
Informatyzacja szpitala pozwoli zmniejszyć zapotrzebowanie na pracowników administracji, działu rejestru usług medycznych i sekretarek medycznych w stosunku do obecnego o 8 etatów.

Oszczędność z tego tytułu szacowana jest na 320 tys. zł rocznie.

### Zwiększenie nacisku na wykonanie umowy z Opolskim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia w zakresach nielimitowanych

Analiza wykonania kontraktu za rok 2018 obrazuje zerowe wykonanie w zakresie świadczeń onkologicznych. Są świadczenia z punktu widzenia finansów jednostki bardzo istotne ponieważ NFZ płaci za nie kwotę równą co do wartości wykonaniu bez względu na jej wysokość. Są to świadczenia na oddziale chirurgicznym, ginekologicznym oraz w poradniach jednoimiennych z tymi oddziałami, a także poradni endokrynologicznej i urologicznej. Wynika z tego, że Szpital mógłby uzyskać znacznie większy przychód w ramach podpisanych już umów z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Kolejnym zakresem, który wykonany jest w stopniu niewystarczającym jest położnictwo a związane jest to z małą liczbą porodów odebranych w oddziale ginekologiczno-położniczym. W roku 2018 było to 370 porodów. Tymczasem ilość porodów w powiecie Brzeskim wyniosła w tym samym roku 1001. Uwidacznia to trend w wybieraniu szpitali przez rodzące z pominięciem brzeskiej jednostki. Ościeinne szpitale uzyskały znacznie lepsze wyniki:



Stosując zasadę ostrożności program naprawczy zawiera jedynie możliwe do oszacowania zmniejszenie kosztów bez prognozy możliwych do uzyskania w tym zakresie dodatkowych, niepewnych, ale możliwych do uzyskania przychodów.



## Prognoza finansowa na okres wdrażania programu naprawczego

Niniejszy program naprawczy zawiera 7 punktów których zrealizowanie powinna przynieść ograniczenie kosztów (4 punkty) i zwiększenie przychodu BCM (3 punkty) w horyzoncie czasowym do końca 2020r.

Punkt programu naprawczego	Ograniczenie kosztów	Poprawa wyników
Outsourcing usług medycznych	210 000,00 zł	-
Likwidacja Oddziału psychiatrycznego dla dorosłych - rozwinięcie łóżek Rehabilitacji neurologicznej	225 000,00 zł	292 000,00 zł
Utworzenie Oddziału Medycyny Paliatywnej	-	500 000,00 zł
Likwidacja Nocnej i Świątecznej Opieki Medycznej w Grodkowie	361 000,00 zł	
Optymalizacja zatrudnienia	320 000,00 zł	
Zwiększenie nacisku na wykonanie umowy z Opolskim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia w zakresach nielimitowanych	-	?
Suma	1 116 000,00 zł	792 000,00 zł
	<b>Razem</b>	<b>1 908 000,00 zł</b>

Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2019-2021 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. Szpoc pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono poprawę stabilności ekonomiczno-finansowej, osiągnięcie ujemnego wyniku finansowego na poziomie nie przekraczającym amortyzacji i zmniejszenie straty.

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2019r. Do prognozy przychodów na lata 2019-2021 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu oraz przejęte od 1 kwietnia 2019r. Ratownictwo Medyczne.

Ustawa z dnia 23 marca 2017r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, wprowadziła zmiany w organizacji i finansowaniu świadczeń oraz określiła zasady kwalifikacji świadczeniodawcy do jednego z poziomów systemu zabezpieczenia oraz wskazała profile systemu zabezpieczenia, zakresów lub rodzajów świadczeń, w ramach których będą udzielane świadczenia opieki zdrowotnej w systemie zabezpieczenia. Brzeskie Centrum Medyczne zostało zakwalifikowane do systemu zabezpieczenia w grupie szpitali I stopnia. W prognozach na lata 2019-2021 założono realizację świadczeń finansowanych ze środków publicznych na dotychczasowym poziomie wg zasad rozliczeń wynikających z obecnie obowiązujących umów. Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów.



Program Naprawczy Brzeskiego Centrum Medycznego

KOD	Wyszczególnienie	BILANS				
		2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6	7
<b>A. Aktywa trwałe</b>		<b>AKTYWA</b>				
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	15 587 833	17 980 725	20 380 317	34 785 731	34 228 581
A.I.1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	54 834	29 908	23 926	19 141	15 313
A.I.2.	Wartość firmy	0	0	0	0	0
A.I.3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.I.4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	54 834	29 908	23 926	19 141	15 313
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	0	0	0	0	0
A.II.1.	Środki trwałe	15 387 138	17 950 816	20 358 391	34 766 590	34 211 268
A.II.1.a.	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	14 314 743	16 833 422	20 358 391	34 766 590	34 211 268
A.II.1.b.	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 147 889	1 147 889	1 147 889	1 147 889	1 147 889
A.II.1.c.	urządzenia techniczne i maszyny	10 848 352	10 389 966	10 130 217	24 876 962	24 630 038
A.II.1.d.	środki transportu	520 137	424 863	382 377	344 139	309 725
A.II.1.e.	Inne środki trwałe	116 850	130 308	955 808	825 600	710 018
A.II.2.	Środki trwałe w budowie	1 681 515	4 740 396	7 740 000	7 572 000	7 413 600
A.II.3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	1 072 395	1 117 395	0	0	0
A.III.	Należności długoterminowe	0	0	0	0	0
A.IV.	inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
A.V.1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	148 181	0	0	0	0
A.V.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
B.	Aktywa obrotowe	148 181	0	0	0	0
B.I.	Zapasy	5 545 734	4 933 452	5 565 000	7 106 000	6 647 800
B.I.1.	Materiały	546 884	584 512	400 000	400 000	400 000
B.I.2.	Półprodukty i produkty w toku	546 884	578 825	400 000	400 000	400 000
B.I.3.	Produkty gotowe	0	0	0	0	0
B.I.4.	Towary	0	0	0	0	0
B.I.5.	Zaliczki na dostawy i usługi	0	0	0	0	0
B.II.	Należności krótkoterminowe	0	0	0	0	0
B.II.1.	Należności od jednostek powiązanych	4 848 305	4 276 950	4 915 000	5 456 000	5 497 000
B.II.1.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	0	0	0	0	0
B.II.1.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.1.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.1.b.	inne	0	0	0	0	0
B.II.2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.II.2.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0	0	0	0	0
B.II.2.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.2.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.2.b.	inne	0	0	0	0	0
B.II.3.	Należności od pozostałych jednostek	0	0	0	0	0
B.II.3.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	4 848 305	4 276 950	4 915 000	5 456 000	5 497 000
B.II.3.a.-	do 12 miesięcy	4 632 280	4 009 563	4 700 000	5 241 000	5 282 000
B.II.3.a.-	powyżej 12 miesięcy	4 632 280	4 009 563	4 700 000	5 241 000	5 282 000
B.II.3.b.	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0	0	0	0	0
B.II.3.c.	inne	61 635	31 113	60 000	80 000	60 000
B.II.3.d.	dochodzone na drodze sądowej	154 330	236 274	155 000	155 000	155 000
B.III.	inwestycje krótkoterminowe	0	0	0	0	0
B.III.1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	25 048	50 366	200 000	1 200 000	700 000
B.III.1.a.	w jednostkach powiązanych	25 048	50 366	200 000	1 200 000	700 000
B.III.1.a.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
B.III.1.b.	w pozostałych jednostkach	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
B.III.1.c.	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	0	0	0	0	0
B.III.1.c.-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	25 048	50 366	200 000	1 200 000	700 000
B.III.1.c.-	inne środki pieniężne	25 048	50 366	200 000	1 200 000	700 000
B.III.2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0	0	0	0	0
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	125 487	21 634	60 000	60 000	60 000
D.	Udziały (akcje) własne	0	0	0	0	0
<b>RAZEM AKTYWA</b>		<b>21 133 568</b>	<b>22 914 187</b>	<b>25 545 317</b>	<b>41 891 731</b>	<b>40 873 581</b>

Program Naprawczy Brzeskiego Centrum Medycznego

KOD	Wyszczególnienie	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6	7
<b>PASYWA</b>						
A.	Kapitał (fundusz) własny					
A.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	5 826 272	3 513 682	4 640 900	20 001 900	18 362 900
A.II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	21 435 294	21 435 294	23 000 000	39 000 000	39 000 000
A.II.-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0	0	0	0	0
A.III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:					
A.III.-	z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0	0	0	0	0
A.IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:					
A.IV.-	tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0	0	0	0	0
A.IV.-	na udziały (akcje) własne	0	0	0	0	0
A.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych					
A.V.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	-13 724 710	-15 159 665	-16 559 100	-18 359 100	-18 998 100
A.V.2.	Strata (wielkość ujemna)	0	0	0	0	0
A.VI.	Zysk (strata) netto	-13 724 710	-15 159 665	-16 559 100	-18 359 100	-18 998 100
A.VI.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	-1 884 313	-2 761 948	-1 800 000	-639 000	-639 000
A.VI.2.	Strata (wielkość ujemna)	0	0	0	0	0
A.VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-1 884 313	-2 761 948	-1 800 000	-639 000	-639 000
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	15 307 295	19 400 505	21 304 417	21 889 831	21 510 681
B.I.	Rezerwy na zobowiązania	2 502 545	2 568 586	2 380 000	2 470 000	2 470 000
B.I.1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
B.I.2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2 451 968	2 465 004	2 350 000	2 450 000	2 450 000
B.I.2.-	długoterminowa	1 794 907	1 724 430	1 700 000	1 800 000	1 800 000
B.I.2.-	krótkoterminowa	657 061	740 574	650 000	650 000	650 000
B.I.3.	Pozostałe rezerwy	50 577	103 682	30 000	20 000	20 000
B.I.3.-	długoterminowe	0	0	0	0	0
B.I.3.-	krótkoterminowe	50 577	103 682	30 000	20 000	20 000
B.II.	Zobowiązania długoterminowe	1 811 036	1 237 463	1 903 836	2 610 236	2 370 236
B.II.1.	Wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.II.3.	Wobec pozostałych jednostek	1 811 036	1 237 463	1 903 836	2 610 236	2 370 236
B.II.3.a.	kredyty i pożyczki	1 811 036	1 237 463	1 903 836	2 610 236	2 370 236
B.II.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
B.II.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
B.II.3.d.	zobowiązania weksłowe	0	0	0	0	0
B.II.3.e.	inne	0	0	0	0	0
B.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	9 578 681	10 895 775	9 423 600	9 673 600	9 673 600
B.III.1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.III.1.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:					
B.III.1.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.1.b.	inne	0	0	0	0	0
B.III.2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.III.2.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:					
B.III.2.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.2.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.2.b.	inne	0	0	0	0	0
B.III.3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	9 406 352	10 716 185	9 253 600	9 403 600	9 403 600
B.III.3.a.	kredyty i pożyczki	553 116	466 794	453 600	453 600	453 600
B.III.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
B.III.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
B.III.3.d.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:					
B.III.3.d.-	do 12 miesięcy	6 139 667	6 827 164	6 000 000	6 000 000	6 000 000
B.III.3.d.-	powyżej 12 miesięcy	6 139 667	6 827 164	6 000 000	6 000 000	6 000 000
B.III.3.e.	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0	0	0	0	0
B.III.3.f.	zobowiązania weksłowe	0	0	0	0	0
B.III.3.g.	z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	1 468 163	1 708 767	1 500 000	1 550 000	1 550 000
B.III.3.h.	z tytułu wynagrodzeń	1 035 679	1 202 456	1 100 000	1 200 000	1 200 000
B.III.3.i.	inne	209 726	511 005	200 000	200 000	200 000
B.III.4.	Fundusze specjalne	172 329	179 590	170 000	170 000	170 000
B.III.4.-	w tym zakładowy fundusz świadczeń społecznych (ZFSS)	172 329	179 590	170 000	170 000	170 000
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	1 415 034	4 698 581	7 596 981	7 235 995	7 096 845
B.IV.1.	Ujemna wartość firmy	0	0	0	0	0
B.IV.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	1 415 034	4 698 581	7 596 981	7 235 995	7 096 845
B.IV.2.-	długoterminowe, w tym:					
B.IV.2.-	- dotacje z budżetu państwa	1 155 652	3 539 312	7 346 981	6 985 995	6 846 845
B.IV.2.-	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	0	0	0	0	0
B.IV.2.-	krótkoterminowe, w tym:					
B.IV.2.-	- dotacje z budżetu państwa	258 362	1 159 269	250 000	250 000	250 000
B.IV.2.-	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	0	0	0	0	0
<b>RAZEM PASYWA</b>		<b>21 133 568</b>	<b>22 914 187</b>	<b>25 945 317</b>	<b>41 891 731</b>	<b>40 873 581</b>

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT						
KOD	Wyszczególnienie	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:					
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	36 693 938	41 133 700	43 695 000	45 325 000	45 325 000
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenia - wartość dodatnia, zmniejszenia - wartość ujemna)	36 831 949	41 146 736	43 595 000	45 325 000	45 325 000
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-238 010	-13 036	0	0	0
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0	0	0
B.	Koszty działalności operacyjnej					
B.I.	Amortyzacja	0	0	0	0	0
B.II.	Zużycie materiałów i energii	40 148 016	45 289 258	47 125 000	47 414 000	47 414 000
B.III.	Usługi obce	1 303 444	1 399 435	1 800 000	2 500 000	2 500 000
B.IV.	Podatki i opłaty	7 299 694	7 273 641	7 300 000	7 300 000	7 300 000
B.V.	Wynagrodzenia	11 989 035	14 028 647	14 850 000	14 784 000	14 784 000
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	157 280	129 475	160 000	150 000	150 000
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	16 689 904	18 379 319	19 225 000	18 880 000	18 880 000
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	3 437 233	3 792 696	3 500 000	3 500 000	3 500 000
D.	Pozostałe przychody operacyjne	291 426	286 146	300 000	300 000	300 000
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	-3 454 078	-4 155 558	-3 530 000	-2 089 000	-2 089 000
D.II.	Dotacje, w tym:	1 888 724	1 810 093	2 050 000	1 675 000	1 675 000
	- dotacje z budżetu państwa	0	0	0	0	0
	- dotacje z jednostek samorządu terytorialnego	631 777	0	500 000	175 000	175 000
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	0	0	0
D.IV.	Inne przychody operacyjne, w tym:	0	0	0	0	0
E.	Pozostałe koszty operacyjne	1 256 947	1 810 093	1 550 000	1 500 000	1 500 000
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	26 113	88 479	25 000	25 000	25 000
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	0	0	0
E.III.	Inne koszty operacyjne	0	0	0	0	0
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	26 113	88 479	25 000	25 000	25 000
G.	Przychody finansowe	-1 581 467	-2 433 944	-1 505 000	-439 000	-439 000
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	4 263	4 802	5 000	50 000	50 000
G.II.	Odsetki	0	0	0	0	0
G.III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	4 263	4 802	5 000	50 000	50 000
G.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
G.V.	Inne	0	0	0	0	0
H.	Koszty finansowe					
H.I.	Odsetki, w tym:	297 108	332 805	300 000	250 000	250 000
H.II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	297 108	332 805	300 000	250 000	250 000
H.III.	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
H.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
	Inne	0	0	0	0	0
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-1 884 313	-2 761 948	-1 800 000	-639 000	-639 000
J.	Podatek dochodowy	0	0	0	0	0
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-1 884 313	-2 761 948	-1 800 000	-639 000	-639 000



**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -  
PROGNOZA NA LATA 2019-2021**

Grupa	Wskaźniki	2019		2020		2021	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-3,94%	0	-1,36%	0	-1,36%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-3,30%	0	-0,93%	0	-0,93%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-7,37%	0	-1,88%	0	-1,54%	0
	<b>Razem</b>		0		0		0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOSCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,55	0	0,69	4	0,64	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,51	8	0,65	8	0,60	8
	<b>Razem</b>		8		12		12
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	36	3	40	3	42	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	54	7	48	7	48	7
	<b>Razem</b>		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	53%	8	35%	10	35%	10
	Wskaźnik wypłacalności	2,95	4	0,73	8	0,74	8
	<b>Razem</b>		12		18		18
<b>Łączna wartość punktów</b>			30		40		40

## Podsumowanie

Podstawową działalnością samodzielnego zakładu opieki zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. Spzoz udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie, w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych.

Celem spzoz jest równoważenie kosztów przychodami. W związku z powyższym uzyskanie w 2019 r i w prognozach na lata 2020-2021 50 % możliwych punktów w kategorii wskaźników zyskowności przy maksymalnej punktacji wskaźników efektywności i zadłużenia oraz wysokiej ocenie wskaźników płynności będzie świadczyć o stabilności ekonomiczno-finansowej spzoz i sprawności bieżącego zarządzania jednostką.

DYREKTOR  
Brzeskiego Centrum Medycznego  
w Brzegu

*mgr inż. Kamil Dybizbański*



## Wyniki głosowania

---

### **Głosowano w sprawie: uchwała ws. przyjęcia Programu Naprawczego Brzeskiego Centrum Medycznego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Brzegu.**

ZA: 13, PRZECIW: 6, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 1, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 1

#### Wyniki imienne:

##### ZA (13)

Adam Dziasek, Zuzanna Gajewska, Julia Goj-Birecka, Janusz Jakubów, Monika Jurek, Tomasz Komarnicki, Arletta Kostrzewa, Arkadiusz Majewski, Jacek Mazurkiewicz, Jacek Monkiewicz, Ewa Smolińska, Tomasz Trzaska, Jerzy Wójcik

##### PRZECIW (6)

Mariusz Grochowski, Mieczysław Grzybek, Stanisław Jurasz, Tomasz Róża, Janusz Suzanowicz, Cecylia Zdebik

##### WSTRZYMUJĘ SIĘ (1)

Klemens Jakubowski

##### NIEOBECNI (1)

Józef Kaczan

Głosowanie zakończono w dniu: 30 października 2019, o godz. 11:49

